



Politiske rammevilkår for landbasert oppdrett, og hvordan kan næringen påvirke sine rammevilkår?

Veronica Isabel Pedersen
Rådgiver i Kruse Larsen

Utfordringer og risiko for næringen

1. Arealutfordringer og kommunale reguleringer
2. Uoversiktlig tillatelsessystem og aktørbilde
3. Lokal motstand
4. Urolig kapitalmarked – svekket kapitaltilgang
5. Politisk risiko

- Fremtiden vedtas ikke, den skapes

Men, stemmer det?

Hvorfor får vi det ikke som vi vil?

1. De som bestemmer, kjenner ikke til problemet.
2. De som bestemmer kjenner til problemet, men mener at det ikke er viktig å løse det.
3. De som bestemmer kjenner til problemet, men er usikre på hvordan de skal løse det.
4. De som bestemmer kjenner til problemet, men ønsker en annen løsning enn din.
5. De som bestemmer kjenner til problemet, ønsker å gjøre noe med det og foretrekker din løsning, men større krefter står i veien.

«En skal være godt rustet på både fag, teknologi, politikk og jus for at en skal forstå hvor søknaden skal sendes og hva den både skal og bør inneholde. Da har vi ikke engang nevnt et aktørbilde, som kan gi en opplevelse av at vi i Norge har like mange sektormyndigheter som det bor folk i en middels stor distriktskommune.»

Interessentkart for et landbasert oppdrettsanlegg

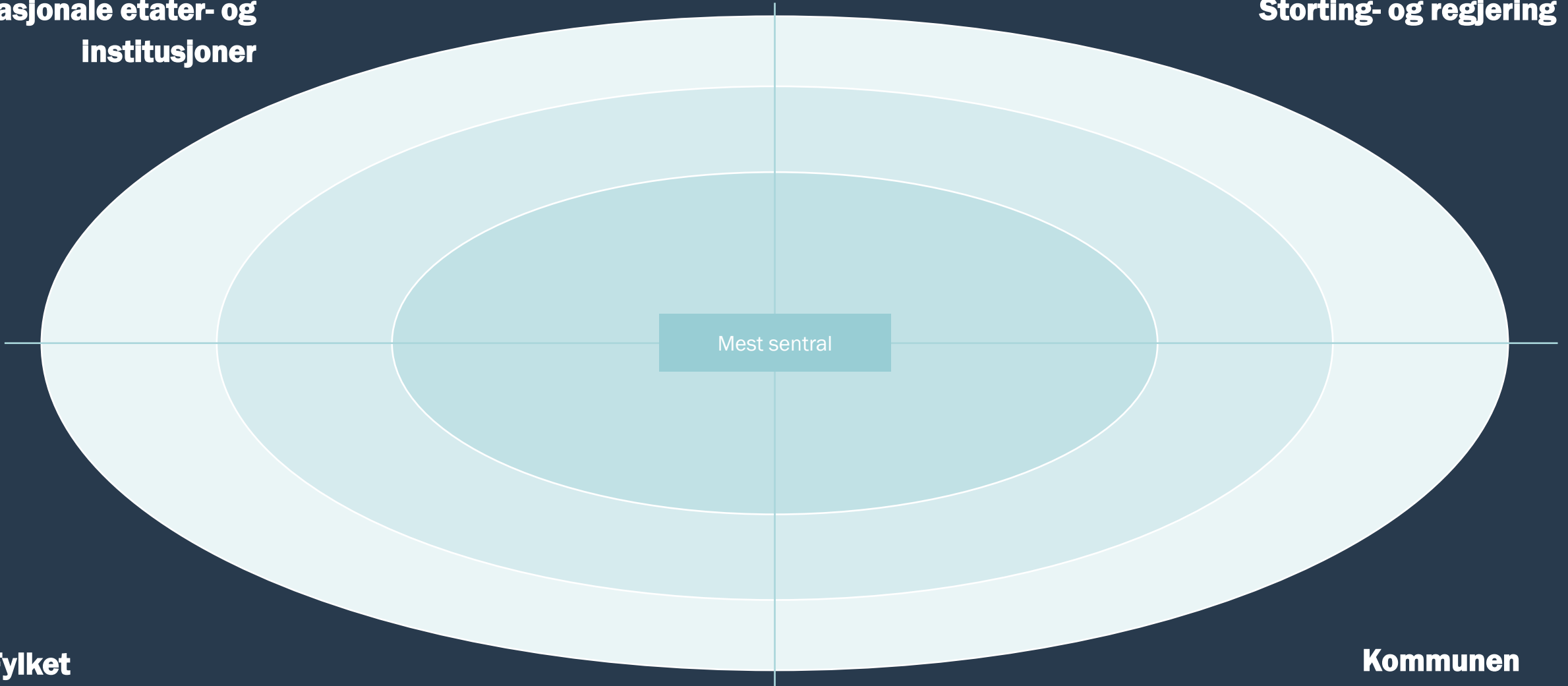
**Nasjonale etater- og
institusjoner**

Storting- og regjering

Mest sentral

Fylket

Kommunen



Interessentkart for et landbasert oppdrettsanlegg

Nasjonale etater- og institusjoner

Storting- og regjering



Fylket

Kommunen

$$P = S \times (O - N1 + N2) \times H$$

Selv om det kan virke håpløst - det er det mulig



Fikk omgjort vedtak grunnet forskjellsbehandling

Isqueen i Lofoten har etter klage til departementet fått omgjort et avslag på visningstillatelse, og får nå tildelt en visningstillatelse med vilkår.

25. januar 2017 5:00 OPPDATERT 25. januar 2017 10:21

Av **Anders Furuset** 



Departementet omgjør Mattilsynets triploid vedtak

Norway Royal Salmon (NRS) får likevel sette ut den sterile fisken.

25. mai 2016 10:19 OPPDATERT 8. juni 2016 8:11

Av **null Redaksjonen, IntraFish Media**



Får fire utviklingstillatelser for utvikling av Øymerd: – Hadde håpet på et bedre resultat

Etter flere års kamp får Astafjord Ocean Salmon fire utviklingstillatelser for Øymerd, halvparten så mange som de i utgangspunktet søkte om.



NFD omgjorde Mattilsynets vedtak – Isfjord får etablere seg i Orkdal

Foredlingsbedriften Isfjord får likevel gå videre med planene om bygging av ny fabrikk i Orkdal, skriver Avisen Sør-Trøndelag tirsdag.

12. desember 2017 10:31 OPPDATERT 12. desember 2017 10:31

Av **Anders Furuset** i **Oslo**

Ti steg for realisering

1. **Hvem utgjør «the coalition of the willing»?** Stor bredde gir stor makt, men risiko for uenighet.
2. **Bli enige lokalt.** Den største trusselen mot nasjonalt gjennomslag er lokal uenighet.
3. **Start med problembeskrivelsen.** Hvis problemet ikke er kjent, akseptert og prioritert, får du ikke gjennomslag for løsningen.
4. **Kan vi skrive oss inn i en større politisk sammenheng?** Gjøre saken vår større, f.eks. globalt behov for mer bærekraftig mat.
5. **Legg en langsiktig plan, og sett av nok ressurser.** Det vanskeligste ved å jobbe strategisk er å huske å være – strategisk.
6. **Bygg et solid og bredt nettverk av ambassadører.** Absolutt alle kan gjøre inntrykk og lage avtrykk.
7. **Bli enige om den strategiske posisjonen.** Vi trenger en sterk historie som berører og engasjerer, og som lar seg gjenfortelle.
8. **Finn hærførere – og la dem få gå foran.** Ledere trengs i alle kriger – også i enkeltsaker.
9. **Finn den rette blandingen av frykt og håp.** Noen ganger trenger man underskrifter, andre ganger overskrifter.
10. **Til syvende og sist – sakens substans.** Ha orden i sysakene: Gode og oversiktlige dokumenter gjør det lettere både for forvaltning og det øvrige aktørbildet, og husk å overhold frister.



E-post: vip@kruselarsen.no

Mobil: 403 25 593